

СОГЛАСОВАНО
 Руководитель проекта
 Главный врач ГБУЗ СК «СККСПБ № 1»
 О.И. Боев
 «15» июня 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ
 Заказчик проекта
 Министр здравоохранения Ставропольского края
 В.Н. Колесников
 «15» июня 2022 г.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА
 «Оптимизация процесса обеспечения больницы лекарственными препаратами:
 от планирования закупки до поставки на место хранения»

Общие данные		Обоснование		
Заказчик	Министр здравоохранения Ставропольского края В.Н. Колесников	1. Время от согласования служебной записки о потребности ЛП (от даты формирования требования (служебной записки) до процесса закупки от 3 дней до 45 дней. 2. Расход бумаги на 1 закупку ЛП – 72 листа 3. Рост количества административных нарушений и сумм штрафов. 4. Конфликты между сотрудниками смежных отделов. Связь со стратегическими целям: Снижение показателя общей смертности населения Ставропольского края на 0,5 человек на 1 тыс. человек		
Процесс	Процесс обеспечения больницы лекарственными препаратами			
Границы процесса	От составления служебной записки старшей медицинской сестрой отделения о потребности в лекарственном препарате До поставки на место хранения			
Руководитель проекта	Главный врач ГБУЗ СК «СККСПБ № 1» Боев О.И.			
Команда проекта	1. Руководитель отдела управления качеством медицинской деятельности ГБУЗ СК «СККСПБ № 1» Бурнадз Т.И – администратор 2. Заведующий аптекой готовых лекарственных форм (больничной) ГБУЗ СК «СККСПБ № 1» Омельченко А.А. – ответственный за улучшения 3. Заместитель начальника отдела закупок ГБУЗ СК «СККСПБ № 1» Лубенец И.С. – ответственный за стандартизацию 4. Документовед отдела управления качеством медицинской деятельности ГБУЗ СК «СККСПБ № 1» Козырев И.И. – ответственный за визуализацию 5. Менеджер по персоналу кабинета по работе с персоналом отдела кадров Ортман И.В. – ответственный за информатизацию			
Цели и эффекты		Сроки		
Наименование цели, ед.изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	1. Защита паспорта проекта	15.06.2022
1.Сокращение времени протекания процесса	Планирование закупки: минимально - 3 дня максимально - 45 дней	Планирование закупки: минимально -2 часа максимально - 8 дней	2.Анализ текущей ситуации: - разработка текущей и целевой карт процесса	15.07.2022

2. Сокращение расхода бумаги на 1 закупку	72 листа	3 листа	- разработка плана действий	01.09.2022
Эффекты:			3. Защита плана действий (kick-off)	20.09.2022
1. Сокращение сроков обеспечения ЛП (планирования, закупки, поставки) на 30%.			4. Реализация плана действий	16.12.2022
2. Снижение количества административных нарушений на 50%.			5. Защита результатов проекта	20.12.2022
3. Увеличить вовлеченность сотрудников в достижения общего результата на 30%.			6. Производственный анализ, проверка результатов	21.12.2022
			7. Разработка и корректировка стандартов	01.02.2023
Тиражирование по итогам проекта:	Периметр тиражирования: подведомственные учреждения министерства здравоохранения Ставропольского края.			
	Предмет тиражирования: проект			


